**ЗАТВЕРДЖЕНО**

Наказ фінансового управління

Новгород-Сіверської міської ради

від 23 вересня 2023 року №13/05

**План діяльності**

**головного розпорядника бюджетних коштів – фінансового управління Новгород - Сіверської міської ради на 2024 рік та два бюджетні періоди, що настають за плановим (2025–2026 роки)**

**РОЗДІЛ І**

Метою фінансового управління Новгород-Сіверської міської ради є забезпечення виконання наданих законодавством повноважень у сфері фінансів, а саме формування виваженої бюджетної та податкової політики на території Новгород-Сіверської міської територіальної громади, управління місцевими фінансами за принципами ефективності, неупередженості, цілісності, стійкості та прозорості.

Фінансове управління Новгород-Сіверської міської ради відповідно до Бюджетного кодексу України є місцевим фінансовим органом, який відповідає за формування та реалізацію таких ключових сфер державної політики на території Новгород-Сіверської міської територіальної громади, які спрямовані на оптимальне використання ресурсів: бюджетної політики; забезпечення передбачуваності, прозорості та збалансованості бюджетної політики на середньострокову перспективу та розподіл ресурсів відповідно до пріоритетів розвитку Новгород-Сіверської міської територіальної громади; політики у сфері місцевих податків i зборів.

**РОЗДІЛ ІІ**

**Аналіз поточної ситуації у сфері діяльності**

Місцеві фінанси є базою формування соціально-економічного потенціалу держави, тому від ефективності ïx формування та використання залежить як добробут окремих громад, так i рівень добробуту в державі. Нормативно-правова база України регламентує механізми та інструменти розподілу доходів держави, які спрямовуються для органів місцевого самоврядування на фінансування делегованих та власних повноважень. Відповідно, стабільний розвиток територіальних громад тісно пов'язаний із забезпеченістю органів місцевого самоврядування фінансовими ресурсами, потрібними для виконання їх функцій. Проте у воєнний час принципи розпорядження місцевими фінансами характеризуються значними особливостями, зважаючи на непередбачувані ситуації, пов’язані з воєнними діями,та необхідність перерозподілу фінансів на першочергові потреби в час війни.

Проблемним залишається питання управління місцевими фінансами у воєнний час, адже в таких умовах підходи до формування, використання, розподілу та перерозподілу фінансових ресурсів на місцевому рівні кардинально відрізняються від звичних заходів у мирний час.

В умовах воєнного стану органи публічної влади повинні швидко реагувати та оперативно приймати рішення для забезпечення життєво необхідних потреб жителів територіальних громад.

Розуміючи, що воєнні дії продовжуються, на перспективу слід розраховувати на кошти, які спрямовуються як на забезпечення невідкладних потреб, так i на подолання наслідків, спричинених війною. Тому для подолання проблем, пов’язаних із ефективним управлінням місцевими фінансами, необхідні скоординовані дії органів державної влади та opганiв місцевого самоврядування, покликані оперативно реагувати на щоденні виклики.

Все ще високими залишаються ризики для фінансової стійкості бюджетів,

тому, незважаючи на дії влади в контексті нормативно-правового та фінансового врегулювання питання забезпечення місцевих бюджетів необхідними коштами, місцевим органам потрібно проводити дії, спрямовані на оптимізацію використання місцевих фінансів, також стимулювання та релокацію бізнесу, створення нових робочих місць, залучення інвесторів, інвентаризацію належних регіону ресурсів, пошук нових шляхів ïx раціонального використання тощо. На сьогодні перед місцевою владою є непросте завдання: підтримати не лише економіку країни, а й соціально незахищені верстви населення, внутрішньо переміщених осіб, створити необхідні умови для української промисловості, витісненої із зон активних бойових дій.

**Динаміка основних показників бюджету**

**Новгород-Сіверської міської територіальної громади**

**у 2021-2023 роках**

(тис. грн)

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Назва**  **показника** | **2021 факт** | **2022 факт** | **2023 очікувані** |
|
| **Загальний фонд без трансфертів** | 142265,6 | 138528,9 | 180130,5 |
| Податок на доходи фізичних осіб | 79471,8 | 96262,9 | 128444,4 |
| *Місцеві податки і збори* | *47379,8* | *30000,4* | *36570,6* |
| **Спеціальний** **фонд** без трансфертів і власних надходжень бюджетних установ | 770,5 | 770,5 | 907,8 |
| Власні надходження бюджетних установ | 9480,4 | 9480,4 | 18797,5 |
| Разом обсяг бюджету | 152516,5 | 148779,8 | 199835,8 |
| Разом обсяг бюджету без трансфертів і власних надходжень бюджетних установ | 143036,1 | 139299,4 | 181038, |
| **ВИДАТКИ**, загальний фонд - разом | 222461,9 | 244526,9 | 222418,5 |
| В тому числі офіційні трансферти | 70144,2 | 85334,4 | 59437,1 |
| Бюджет розвитку | 8925,2 | 13860,6 | 25373,4 |
| Державне управління | 38934,4 | 36445,3 | 36526,3 |
| Освіта | 122067,9 | 128897,4 | 102201,7 |
| *з них: за рахунок міжбюджетних трансфертів з інших бюджетів* | 63888,2 | 61946,5 | 48286,7 |
| Охорона здоров’я | 8346,1 | 9639,0 | 8850,0 |
| Соціальний захист та соціальне забезпечення | 14088,0 | 24266,4 | 17847,4 |
| Фізична культура і спорт | 2119,9 | 2269,9 | 2404,8 |
| Житлово-комунальне господарство | 9141,7 | 12935,4 | 14111,9 |
| Транспорт та транспортна інфраструктура, дорожнє господарство | 2472,5 | 7059,5 | 12600,0 |
| Резервний фонд | 50,0 | 100,0 | 100,0 |
| Міжбюджетні трансферти | 2400,3 | 2880,0 | 5993,0 |
| **Бюджет розвитку, в тому числі:** | 8925,2 | 13860,0 | 25373,4 |
| Освіта | 852,1 | 2150,1 | 1285,3 |
| Охорона здоров’я | 1000,0 | - | 400,0 |
| Соціальний захист та соціальне забезпечення | - | 92,9 | 49,8 |
| Культура і мистецтво | 60,0 | 80,0 | 80,0 |
| Фізична культура і спорт | 9,0 | 120,0 | 156,5 |
| Житлово-комунальне господарство | 1396,0 | 8870,5 | 12767,9 |
| Транспорт та транспортна інфраструктура, дорожнє господарство | 49,6 | 399,0 | 5423,9 |
| Будівництво та регіональний розвиток | 5486,4 | 2028,1 | 3110,0 |
| Захист населення і територій від надзвичайних ситуацій техногенного та природного характеру | 52,0 | 120,0 | - |
| Громадський порядок та безпека | 20,0 | - | 1760,0 |



**Стратегічні цілі та завдання фінансового управління Новгород-Сіверської міської ради на 2024-2026 роки**

**Завдання стратегічного плану**

**Стратегічна ціль №1 «Підвищення ефективності розподілу та використання бюджетних коштів»**

Завдання 1.1. Узгодження стратегічного та бюджетного планування.

Завдання 1.2. Розвиток програмно-цільового методу у бюджетному процесі.

Завдання 1.3. Підвищення прозорості бюджетного процесу.

Завдання 1.4. Підвищення інституційної спроможності фінансового управління.

**Стратегічна ціль № 2 «Доступна, ефективна, справедлива політика у сфері місцевих податків та зборів на території Новгород-Сіверської міської територіальної громади»**

Завдання 2.1. Підвищення ефективності, стабільності та прогнозованості системи місцевих податків та зборів на території Новгород-Сіверської міської територіальної громади.

**Розділ IV**

**Аналіз поточної ситуації у сфері діяльності відповідно визначених стратегічних цілей та завдань на 2024 — 2026 роки**

**Стратегічна ціль №1 «Підвищення ефективності розподілу та використання бюджетних коштів»**

Одним із головних завдань фінансового управління Новгород-Сіверської міської ради є управління коштами бюджету Новгород-Сіверської міської територіальної громади з метою забезпечення фінансовими ресурсами власних та делегованих повноважень органів місцевого самоврядування. Ключовим фактором виконання цього завдання є ефективний розподіл та використання фінансових ресурсів бюджету Новгород-Сіверської міської територіальної громади.

**Завдання 1.1. Узгодження стратегічного та бюджетного планування**

Одним із основних завдань Стратегії реформування системи управління державними фінансами було впровадження стратегічного та середньострокового бюджетного планування, що повинно було забезпечити розподіл ресурсів бюджету відповідно до визначених пріоритетів та посилення загальної бюджетно-податкової дисципліни.

На сьогодні переважна більшість розвинутих держав вже давно відмовилась від політики ручного та кон’юнктурного управління бюджетом, сформувавши ефективну систему вироблення пріоритетів використання публічних коштів. В її основі лежать професійне бюджетне прогнозування та жорстке середньострокове бюджетне планування, тісно інтегроване у систему загальнодержавного планування.

Середньострокове бюджетне планування дає можливість визначати пріоритети використання бюджетних коштів з метою ефективного ïx розподілу, в тому числі з урахуванням необхідності забезпечення гендерної рівності. Сприяє забезпеченню фінансової стабільності та зміцненню економічного зростання у середньостроковій перспективі, покращенню якості публічних послуг.

Стратегічне бюджетне планування передбачає складання розпорядниками бюджетних коштів планів своєї діяльності на середньо- aбo довгострокову перспективу, встановлення обсягу коштів, необхідних для досягнення цілей та реалізації завдань, зазначених у програмних документах соціально-економічного розвитку держави та регіонів. Головний принцип стратегічного планування бюджету полягає у тому, що обсяги прийнятих зобов'язань визначаються на кілька років для включення до видаткової частини бюджету планового року.

# Заплановані завдання на 2024 — 2026 роки

Завданнями на 2024 рік залишається практична реалізація норм Бюджетного кодексу України та підвищення відповідальності учасників бюджетного процесу за прийняті рішення.

Також фінансовим управлінням міської ради планується виконання таких ключових завдань:

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Завдання у 2024-2026 роках** | | | **Очікуваний результат** | |
| Узгодження стратегічного бюджетного планування | та | | Становлення дієвої системи  прогнозування бюджету на перспективу, підвищення | |
|  |  | | результативності й прозорості | |
|  |  | | використання бюджетних коштів | |
| Надання консультацій головним розпорядникам бюджетних коштів щодо особливостей застосування удосконаленого інструментарію бюджетного планування | | | Набуття практичних навичок фахівцями у сфері бюджетного планування | |
| Удосконалення (напрацювання)  механізмів планування видатків бюджету міської територіальної громади за окремими напрямками | | | Посилення інституціональної  спроможності з питань середньострокового бюджетного планування | |
| Запровадження сучасного програмного забезпечення, у тому числі для середньострокового бюджетного планування | | | Підвищення рівня автоматизації та  ефективності бюджетного планування за рахунок запровадження сучасної інформаційно-аналітичної системи | |

# Завдання 1.2. Розвиток програмно-цільового методу у бюджетному процесі

Удосконалення програмно-цільового методу є невід’ємним компонентом бюджетної реформи, який спрямований на посилення відповідальності головних розпорядників бюджетних коштів за результати своєї діяльності, забезпечення жителів Новгород-Сіверської міської територіальної громади інформацією про обсяги та якість надання послуг й передбачає підвищення результативності використання бюджетних коштів головними розпорядниками.

Існуючі галузеві типові переліки бюджетних програм та результативних показників ïx виконання для місцевих бюджетів не завжди дають можливість визначити результати виконання бюджетної програми, ступінь досягнення цілей та оцінку ефективності бюджетної програми. Однією з проблем такого стану є

відсутність якісної офіційної галузевої статистики.

# Заплановані завдання протягом 2024-2026 років

|  |  |
| --- | --- |
| **Завдання у 2024-2026 роках** | **Очікуваний результат** |
| Проведення моніторингу видатків головних розпорядників бюджетних коштів | Рекомендації щодо підвищення ефективності видатків бюджету Новгород-Сіверської міської територіальної громади у визначених сферах |
| Удосконалення системи результативних показників бюджетних програм | Чітке відображення рівня досягнення  стратегічних цілей та задоволення потреб отримувачів послуг місцевого бюджету |

**Завдання 1.3. Підвищення прозорості бюджету**

Реалізація принципів ефективності та результативності, публічності та прозорості передбачає наявність дієвої системи ключових показників ефективності та інструментів інформування громадськості з питань складання, розгляду, затвердження, виконання бюджету Новгород-Сіверської міської територіальної громади, а також контролю за ïx виконанням. Суть завдання полягає в удосконаленні методів та форм подання інформації про бюджет Новгород-Сіверської міської територіальної громади з метою покращення розуміння існуючих бюджетних обмежень для органів виконавчої влади i органів місцевого самоврядування та підвищення рівня довіри до органів виконавчої влади i органів місцевого самоврядування, знаходження нетрадиційних шляхів для вирішення проблем, а також економічно ефективних шляхів надання послуг, підвищення прозорості бюджетного процесу та створення механізму для участі в ньому громадськості.

# Заплановані завдання протягом 2024 — 2026 років

|  |  |
| --- | --- |
| **Завдання у 2024-2026 роках** | **Очікуваний результат** |
| Удосконалення механізму  громадського бюджету у Новгород-Сіверській міській територіальній громаді | Підвищення ролі громадськості у  прийнятті рішень |
| Започаткування інформаційно-  роз’яснювальних рубрик про бюджет для громадян та створення візуалізаціі бюджетних витрат | Підвищення прозорості бюджетного  процесу |

**Завдання 1.4. Підвищення інституційної спроможності фінансового управління міської ради**

Зміни бюджетного законодавства в частині запровадження середньострокового бюджетного планування вимагають підвищення інституційної спроможності фінансового управління міської ради, як координатора учасників бюджетного процесу та підвищення професійності i результативності працівників фінансового управління. Підвищення інституційної спроможності значною мірою залежить від рівня автоматизації внутрішніх процесів та запровадження сучасних технологій у сфері інформаційно-телекомунікаційних систем.

У середньостроковій перспективі фінансовим управлінням планується подальше запровадження кращих практик управління персоналом з метою професійного та особистого розвитку працівників.

# Заплановані завдання протягом 2024 — 2026 років

|  |  |
| --- | --- |
| **Завдання у 2024-2026 роках** | **Очікуваний результат** |
| Визначення потреб у професійному  навчанні працівників фінансового управління міської ради | Підвищення професійного рівня  працівників фінансового управління міської ради відповідно до стратегічних цілей |

**Стратегічна ціль №2 «Проста, ефективна, справедлива політика у сфері місцевих податків та зборів на території Новгород-Сіверської міської територіальної громади»**

**Завдання 2.1. Підвищення ефективності, стабільності та прогнозованості системи місцевих податків та зборів на території Новгород-Сіверської міської територіальної громади**

Наступним важливим завданням фінансового управління міської ради є забезпечення формування та реалізація політики у сфері місцевих податків та зборів на території Новгород-Сіверської міської територіальної громади, яка має забезпечити ефективне акумулювання ресурсів, необхідних для виконання завдань, та сприяння економічному розвитку Новгород-Сіверської міської територіальної громади. Під час війни економія та раціональне використання фінансових ресурсів набуває особливого значення, а тому важливо на місцевому рівні здійснювати ґрунтовний аналіз резервів залучення додаткових коштів до бюджетів. Важливим резервом наповнення місцевих бюджетів є створення нових робочих місць для тих, хто є потенційними платниками податків. Зокрема, йдеться про працевлаштування внутрішньо переміщених осіб, а також пошук шляхів для залучення інвесторів.

Пріоритетними завданнями податкової політики на середньострокову перспективу, спрямованими на подальше економічне зростання є:

розширення бази оподаткування; забезпечення стабільності податкової системи, спрямованої на підвищення ефективності податкового адміністрування, в тому числі місцевих податків і зборів; мінімізація можливостей для зловживань платниками податків.

Зміни в законодавстві та додаткові повноваження органів місцевого самоврядування, в частині встановлення місцевих податків та зборів, дають можливість створити перспективне джерело формування бюджетних надходжень через зміну механізмів адміністрування таких надходжень та формування достовірних та повних реєстрів, які є підставою для ïx нарахування.

# Заплановані завдання протягом 2024 — 2026 років

|  |  |
| --- | --- |
| **Завдання у 2024-2026 роках** | **Очікуваний результат** |
| Накопичення інформації для формування податкової бази бюджету Новгород-Сіверської міської територіальної громади | Збільшення бази оподаткування та, як  наслідок, збільшення надходжень до  бюджету Новгород-Сіверської міської територіальної громади |
| Аналіз інформації та відповідних показників, які  використовуються при формуванні бюджету Новгород-Сіверської міської територіальної громади | Планування дохідної частини  бюджету Новгород-Сіверської міської територіальної громади  з допустимою похибкою не більше 10 відсотків |
| Інформаційно-роз’яснювальні заходи  для громадян в частині місцевих податків i зборів | Підвищення рівня податкових знань  та свідомості у суспільстві, збільшення рівня добровільних надходжень від сплати місцевих податків та зборів. |

# Розділ V

# Стратегічні цілі, завдання та кількісні показники результатів ïx виконання

** Стратегічна ціль №1 «Підвищення ефективності розподілу та використання бюджетних коштів»**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Найменування завдання** | **Найменування кількісного показника** | **Одиниця**  **виміру** | **2023** | **2024** | **2025** | **2026** | |
| Завдання 1.1. | Розроблення бюджету за програмно-цільовим методом | % | 100 | 100 | 100 | 100 | |
| Узгодження |  |  |  |  |  |  | |
| стратегічного  та бюджетного планування | Кількість консультацій, наданих головним розпорядникам бюджетних коштів щодо особливостей застосування удосконаленого інструментарію бюджетного планування | одиниць | 5 | 7 | 7 | 7 | |
|  |  |  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  |  |  | |
| Завдання 1.2. Розвиток програмно-цільового методу у бюджетному процесі | **Забезпечення проведення моніторингу та оцінки ефективності виконання бюджетних програм** | одиниць | 5 | 5 | 5 | | 5 |
| Завдання 1.3. | Проведення консультацій з | одиниць | - |  |  |  | |
| Підвищення прозорості бюджету | громадськістю для забезпечення відкритості та прозорості бюджету | 1 | 1 | 1 | |
| Завдання 1.4. Підвищення інституційної спроможності фінансового управління | Кількість посадових осіб фінансового управління, які підвищують кваліфікацію (за професійними програмами, програмами короткотермінових семінарів за дистанційною формою навчання, використанням онлайн ресурсів, тощо) | осіб | 7 | 7 | 7 | 7 | |
|  |  |  |  |  |  |  | |
|  | Кількість закупленої комп’ютерної та оргтехніки, мережевого обладнання, тощо | |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | шт. | 5 | 5 | 5 | 5 | | 5 | 5 | 5 | 5 | |

**Стратегічна** ціль № 2 **«**Проста, ефективна, справедлива

місцевих податків та зборів на території Новгород- Сіверської міської територіальної громади»

політика у сфері

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Найменування завдання** | **Найменування**  **кількісного показника** | **Одиниця**  **виміру** | **2023** | **2024** | **2025** | **2026** |
| Завдання 2.1.  Підвищення ефективності, стабільності та  прогнозованості системи місцевих податків та зборів на території Новгород-Сіверської міської територіальної громади шляхом накопичення та аналізу інформації, яка використовуєтьсяя при формуванні бюджету Новгород-Сіверської міської територіальної громади | Обсяг надходжень  загального фонду бюджету Новгород-Сіверської міської територіальної громади (без трансфертів з державного бюджету)  Обсяг податкових надходжень загального фонду бюджету  Обсяг надходжень місцевих податків та зборів загального фонду  Обсяг неподаткових надходжень загального фонду  Обсяг надходжень спеціального фонду бюджету  Обсяг надходжень бюджету Новгород-Сіверської міської територіальної громади (без трансфертів з державного бюджету) | тис грн  тис грн  тис грн  тис грн  тис грн  тис грн | 164315,3  162836,4  34842,9  1478,9  8241,6  172556,9 | 124561,6  121096,3  35220,1  3465,3  2357,1  124561,6 | 126615,7  124528,1  41011,1  2087,6  1036,5  126615,7 | 128495,5  126402,9  41411,5  2092,6  1036,5  128495,5 |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |

# Розділ VІ

**Бюджетні програми, спрямовані на фінансове забезпечення досягнення стратегічних цілей, виконання завдань та заходів**

тис. грн

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| кпквк | **Назва бюджетної програми** | **Вiдповiдальний виконавець** | **2024** | **2025** | **2026** |
| 3710160 | Керівництво і управління у відповідній сфері у містах (місті Києві), селищах, селах, територіальних громадах | Відділ бухгалтерського обліку та звітності | 2613,2 | 2613,2 | 2640,3 |
|  |  |  |  |  |  |
| 3718710 | Резервний фонд місцевого бюджету | Бюджетний відділ | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| 3719770 | Інші субвенції з місцевого бюджету | Бюджетний відділ | 100,0 | - | - |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |

**Заходи, спрямованi на виконання завдань та досягнення стратегiчних цiлей**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| № | **Завдання /Захiд** | **Строк виконання** | **Iндикатор виконання** | **Вiдповiдальний виконавець** |
| **Стратегiчна цiль № 1 «Пiдвищення ефективностi розподiлу та використання бюджетних коштiв»**  **Завдання 1.1. Узгодження стратегiчного та бюджетного планvвання** | | | | |
| **1.1.1.** | Удосконалення методичних рекомендацiй з питань стратегiчного та  бюджетного планvвання | 2024-2026 | Роз'яснення, нормативнi акти | Бюджетний відділ |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **1.1.2.** | | Розроблення прогнозу бюджету Новгород-Сіверської міської територіальної громади, як основного документа для розроблення проєкту  бюджету Новгород-Сіверської міської територіальної громади | | 2024-2026 | | | Прогноз бюджету, проєкт бюджету Новгород-Сіверської міської територіальної громади | Бюджетний відділ  Відділ планування доходів та податкової політики | |
| **1.1.3.** | | Посилення інституціональної спроможностi головних розпорядникiв бюджетних коштів з питань стратегiчного та середньостроковоrо бюджетного планування, шляхом надання постійної методологiчної·пiдтримки | | 2024-2026 | | | Вiдсоток спiвробiтникiв, що отримали методологi чну пiдтримку | Бюджетний відділ  Відділ бухгалтерського обліку та звітності | |
| **Завдання 1.2. Розвиток програмно-цiльового методу у бюджетному процесi** | | | | | | | | | |
| **1.2.1.** | | Оцiнювання результативностi бюджетних програм головних розпорядникiв  бюджетних коштiв | | 2024-2026 | | | Iнформацiя про  результати аналiзу | Бюджетний відділ | |
| **1.2.2.** | | Створення та підтримка інформаційної бази статистичних показникiв  ·дiяльностi розпорядникiв та одержувачiв бюджетних  коштiв | | 2024-2026 | | | Iнформацiйна база | Бюджетний відділ | |
| **1.2.3.** | | Удосконалення системи результативних показникiв бюджетних програм | | 2024-2026 | | | Пропозицiї щодо внесения змiн до  нормативно- правових актiв | Бюджетний відділ | |
| **Завдання 1.3. Пiдвищення прозоростi бюджету** | | | | | | | | | |
| **1.3.1.** | | Удосконалення iнформації про бюджет на офiцiйному сайті Новгород-Сіверської міської ради | | 2024-2026 | Публiкацiя на офiцiйному сайті | | | Бюджетний відділ | |
| **1.3.3.** | | Проведення консультацiй з громадськістю щодо забезпечення відкритості та прозорості бюджету | | 2024-2026 | Кiлькiсть консультацiй | | | Бюджетний відділ | |

\_

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Завдання 1.4. Пiдвищення iнституцiйної спроможностi фінансового управління** | | | | | | | | | |
| 1.4.1. | | Органiзацiя проведення навчання працівників фінансового управління | | 2024-2026 | Індивідуальні плани навчань | | | Бюджетний відділ  Відділ бухгалтерського обліку та звітності  Відділ планування доходів та податкової політики | |
| 1.4.3. | | Складання бюджетних запитів за бюджетними програмами фiнансового управління | | 2024-2026 | Бюджетні запити | | | Відділ бухгалтерського обліку та звітності фінансового управління | |
|  | |  | |  |  | | |  | |
| 1.4.4. | | Розроблення паспортiв  бюджетних програм, складання та оприлюднення  звiтiв про їх виконання за програмами фiнансового управління | | 2024-2026 | Паспорти бюджетних програм та звiти про їх виконання | | | Відділ бухгалтерського обліку та звітності фінансового управління | |
|  | |  | |  |  | | |  | |
| 1.4.5. | | Розроблення планiв | | 2024-2026 | | Накази, звiти | | | Бюджетний відділ |
|  | | дiяльностi фінансового управління, моніторинг їх | |  | |  | | | Відділ бухгалтерського обліку та звітності |
|  | | виконання | |  | |  | | | Відділ планування доходів та податкової політики |
|  | |  | |  | |  | | |  |
|  | |  | |  | |  | | |  |
| **Стратегiчна цiль № 2 «Проста, ефективна, справедлива полiтика у сферi мiсцевих податкiв та зборiв на територii Новгород-Сіверської міської територіальної громади»**  **Завдання 2.1. Пiдвищення ефективностi, стабiльностi та прогнозованостi системи мiсцевих податкiв та зборiв на територiї Новгород-Сіверської міської територіальної громади** | | | | | | | | | |
| **2.1.1.** | | Отримання iнформацiї вiд органiв, які забезпечують контроль за надходженнями до бюджету Новгород-Сіверської міської територіальної громади | | 2024-2026 | | | Листи | Відділ планування доходів та податкової політики | |
| **2.1.2.** | | Надання рекомендацiй мiськiй радi у сферi оподаткування | | 2024-2026 | | | Проекти рiшень Новгород-Сіверської міської ради | Відділ планування доходів та податкової політики | |

Начальник фінансового управління В. І. Печко